

# INFORME GENERAL



**1987 - 1990**



**FUNDACION  
DE DESARROLLO  
AGROPECUARIO, INC.**

## **INFORME GENERAL**

Del 1ro. de septiembre de 1987 al 30 de junio de 1990

## Contenido

	Pag.
Mensaje del Presidente	3
Junta Directiva	4
Miembros de la Asamblea General	5
Comisión Consultiva	6
Personal FDA	7
Presentación	8
Antecedentes	9
Informe del Presidente y la Junta Directiva	10
Fondo Patrimonial	10
Actividades Técnicas	10
Investigación	11
Validación de Tecnologías	12
Estudios	13
Capacitación	13
Asistencia Técnica	15
Difusión	18
Dirección Ejecutiva	19
Area Financiera	20
Participación e Interrelación	20
Relaciones Interinstitucionales	21
Informe Financiero	23



Dr. José Miguel Bonetti  
Presidente de la FDA.

## Mensaje del Presidente

Durante estos tres primeros años que han transcurrido hemos desplegado grandes esfuerzos en la organización y puesta en funcionamiento de la Fundación de Desarrollo Agropecuario, estableciendo las bases para que la Institución se consolide en el sector agropecuario. Gran parte de este tiempo ha sido utilizado en la definición de las prioridades de investigación, transferencia de tecnologías, asistencia técnica y capacitación, a fin de participar activamente con las demás instituciones del sector.

Entre las metas alcanzadas cabe señalar el apoyo ofrecido a once proyectos para investigación, transferencia y estudios que han sido aprobado para ser ejecutados por diferentes centros de investigación, agroempresas e investigadores individuales. Asimismo, la Fundación ha patrocinado la capacitación de más de 250 profesionales y productores agrícolas y recibido asistencia técnica de 17 consultores internacionales, algunos de los cuales han participado en eventos nacionales.

En esos años también hemos logrado la consolidación económica de la Fundación, con la conformación y manejo del Fondo Patrimonial compuesto por los aportes del Gobierno Dominicano, de la Agencia para el Desarrollo Internacional del Gobierno de los Estados Unidos de América y del empresariado Privado que a través del Consejo Nacional de Hombres de Empresa ha dado decidido apoyo a la Institución desde su creación.

Agradecemos a todos nuestros Socios Fundadores, Miembros de la Asamblea General, la confianza depositada en la Fundación y su generosidad al hacer los aportes que han posibilitado su materialización, a la vez que les aseguramos el uso eficiente de los recursos. A los Miembros de la Junta Directiva y de la Comisión Consultiva les agradecemos el apoyo ofrecido durante este tiempo, a la vez que les solicitamos sigan ofreciendo su colaboración. A las instituciones del sector agropecuario y a los centros académicos y de investigación les agradecemos la cooperación que nos han brindado. Finalmente, queremos reconocer el trabajo realizado por la Dirección Ejecutiva y el personal técnico y administrativo de la Fundación, a la vez que les pedimos mantener el entusiasmo mostrado durante estos tres primeros años.

José Miguel Bonetti  
Presidente de la FDA.

# Miembros de la Asamblea General



Reunión General Constitutiva de la FDA.

## Socios Fundadores y Activos

Sociedad Industrial Dominicana, CxA.  
Central Romana Corporation  
Fertilizantes Santo Domingo, CxA.  
Banco del Comercio Dominicano, S. A.  
Fertilizantes Químicos Dominicanos, S. A.  
E. León Jimenes, CxA.  
La Antillana Comercial, S. A.  
Banco de Desarrollo Agropecuario, S. A.  
Grupo Financiero Popular, S. A.  
Financiera Empresarial, S. A.  
Grupo Empresarial Industrias Lavador  
Proteínas Nacionales, CxA.  
Pasteurizadora Rica, CxA.  
Banco Gerencial & Fiduciario  
Compañía Dominicana de Teléfonos, CxA.  
Seguros América, S. A.  
Préstamos El Conde, S. A.  
Industrias Asociadas, CxA.  
Banco de Desarrollo BHD, S. A.  
Maicera Dominicana, CxA.  
Talleres Cima, CxA.

The Chase Manhattan Bank, N.A.  
Productora de Papas, S. A.  
Granja Mora, CxA.  
Banco Mercantil, S. A.  
Compañía Anónima de Explotaciones Industriales  
Banco de Reservas de la República Dominicana  
Sociedad Dominicana de Conservas y Alimentos  
Dominit, S. A.  
Industria Cartonera Dominicana, S. A.  
Aseguradora Dominicana Agropecuaria, CxA.  
Industrias Nigua, CxA.  
Consortio Agroindustrial Delta, S. A.  
Universidad Central del Este - UCE  
Barceló & Co., C. por A.  
Empresas J. Gassó & Gassó, CxA.  
Ing. Agr. Domingo Marte  
Publicitaria Inter-América, S. A.  
Dr. José Miguel Bonetti  
Financiera de Capitales & Primas, S. A.  
Semillas Sureñas, S. A.  
Compañía Anónima Tabacalera, CxA.

# Junta Directiva

José Miguel Bonetti  
Presidente

Luis B. Crouch  
Vicepresidente

Ramón A. Menéndez  
Vicepresidente

Mario Cabrera  
Secretario

Fernando Viyella  
Tesorero



Junta Directiva de la FDA

## Vocales:

José del Carmen Ariza  
Tomás Pastoriza  
Roberto Sánchez  
Miguel Barceló

## Suplentes:

Enrique Armenteros  
César Paniagua  
Miguel Tineo  
Jerry W. Dupuy  
Francis H. Redman  
Luis Viyella

## Asesor:

Domingo Marte



Firma de Convenio con la Secretaría de Estado de Agricultura

## Comisión Consultiva

Luis B. Crouch  
Coordinador

Mario Cabrera  
Miembro

Domingo Marte  
Miembro

Jerry W. Dupuy  
Miembro

César Paniagua  
Miembro

Enrique Armenteros  
Miembro



Personal de la FDA.

## Personal

Altagracia Rivera de Castillo  
Directora Ejecutiva

Paul C. Duffield  
Asesor Científico

Teófilo Suriel E.  
Economista Agrícola

Alfredo Morillo  
Comunicador Agrícola

Rafael Pérez Duvergé  
Científico Agrícola

María Hernández de Paniagua  
Enc. Centro de Información

Bienvenido Brito  
Gerente Financiero

Ana Julia Correa Cartagena  
Asistente Adm. y Financiera

Miguelina Caratini de Mauriz  
Secretaría Ejecutiva

Bernarda Alba de Arbaje  
Secretaria Administrativa

Leticia Cabrera Peña  
Secretaria Recepcionista

## Presentación

En este año de 1990 se cumple el tercer aniversario del inicio de las labores de la Fundación de Desarrollo Agropecuario, por lo que el presente constituye el informe general de las actividades desarrolladas por la institución en su primer trienio.

Una organización de esta naturaleza requiere de un largo proceso de institucionalización antes de que sus actividades comiencen a rendir los frutos esperados. Es por eso que a pesar del tiempo transcurrido, siendo esta entidad única en su género en el país, no ha sido fácil lograr que los usuarios potenciales de los recursos de que dispone se den cuenta de cuál es su verdadero papel en el proceso de generación y transferencia de tecnología agropecuaria.

A esto se le puede agregar el hecho de que hasta el momento los centros de investigación del sector público son los que tienen mayores facilidades para desarrollar investigaciones, debido básicamente a que los centros de enseñanza, con raras excepciones, no tienen la tradición de conducir en forma sistemática programas de investigación. Por otro lado, las agroempresas no han incluido programas de generación de tecnologías en su planificación de actividades. En conse-

cuencia, muchos de los esfuerzos desplegados han sido dirigidos a dilucidar estos problemas.

Cabe indicar que durante la primera etapa de la Fundación se inició un proceso de definición de prioridades que permitiría establecer las áreas y líneas de investigación, transferencia de tecnologías, asistencia técnica y capacitación, a fin de conducir las acciones hacia la conformación de paquetes tecnológicos en los rubros especificados como prioritarios. Asimismo, se ha trabajado en el establecimiento de las normas y criterios necesarios para conocer, evaluar y dar seguimiento a las propuestas presentadas y a los proyectos aprobados y en ejecución. Esto se refiere tanto al control técnico como financiero de los proyectos en los cuales la FDA participa.

Tomando como base el trabajo ya realizado, esperamos que para el próximo período la FDA tendrá una participación más significativa en el desarrollo agropecuario nacional a través del financiamiento de proyectos de generación, validación y adopción de tecnologías tendientes a buscar soluciones prácticas y rápidas a los problemas urgentes de la agropecuaria del país.

## Antecedentes

La Fundación de Desarrollo Agropecuario fue incorporada legalmente por el Poder Ejecutivo mediante el Decreto No. 205-87, del 16 de marzo de 1987, iniciando sus actividades el 1ro. de septiembre de ese mismo año.

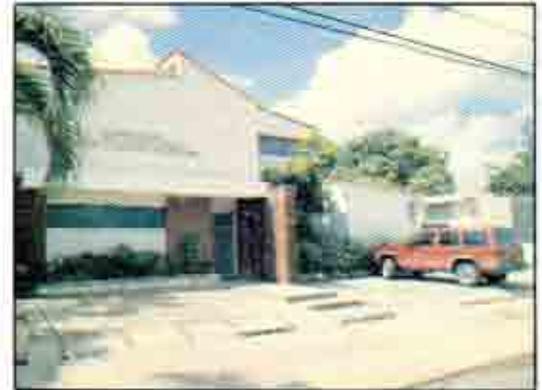
Es el resultado del esfuerzo conjunto del sector privado, representado por el Consejo Nacional de Hombres de Empresa (CNHE), el Gobierno Dominicano (GORD) y la Agencia para el Desarrollo Internacional del Gobierno de los Estados Unidos de América (USAID), donación No. 517-0214, que aportaron los recursos necesarios para establecer el Fondo Patrimonial, que es la base financiera de la institución.

Según sus Estatutos, la FDA tiene como estructura orgánica superior a la Asamblea General, compuesta por sus Socios Fundadores y los Socios Activos que hayan adquirido ese derecho, siendo su función fundamentalmente legislativa y normativa. La Junta Directiva es el organismo de gobierno directo de la FDA y es electa por la Asamblea. Se compone de un Presidente, dos Vicepresidentes, un Secretario, un Tesorero, cuatro vocales y seis Suplentes, es decir, quince (15) miembros en total.

La FDA inició sus operaciones en el edificio de la Asociación de Industrias de la República Dominicana, sito en la Avenida Sarasota de esta ciudad de Santo Domingo, Distrito Nacional, y el 25 de mayo de 1988 se trasladó a la Max Henríquez Ureña 18-B, donde permanece aún.

Fue entonces cuando se procedió a seleccionar e incorporar el personal técnico que labora en la institución, cuyo objetivo se orienta hacia el fortalecimiento de una infraestructura para la investigación en el sector agropecuario, que le permita un desarrollo sostenido y la contribución permanente de este sector al desarrollo económico regional y nacional.

La actividad de la FDA se manifiesta



Local de Sede Ejecutiva de la FDA.

a través de centros de investigación agropecuaria públicos y privados, de productores y agroempresas hábiles para conducir investigaciones y de investigadores individuales, mediante el co-financiamiento de proyectos de investigación que se perfilen auspiciosos en su contribución al sector, a la ciencia, a la tecnología y a la economía agropecuaria del país.

En la búsqueda de sus metas de generación, adaptación y transferencia de tecnologías, la FDA también utiliza como medios los resultados de las investigaciones y la difusión de lo que se produce en el ámbito nacional, regional y/o en zonas similares de otras partes del mundo. Esto, desde luego, deberá ser transferido y adaptado por investigadores nacionales.

La primera parte de la vida de la Fundación se ha desarrollado en un ambiente de iniciación, por lo que se ha tenido que trabajar en dos vertientes principales: 1) hacia adentro, consolidando la estructura institucional, reclutando personal idóneo, definiendo una estrategia clara a partir de metas de corto, mediano y largo plazos, conformando el fondo patrimonial, organizando las actividades y creando los procedimientos y sistemas operativos; 2) hacia afuera, dando a conocer la FDA, planteando vías para fortalecer las entidades nacionales de investigación, iniciando el financia-

miento a proyectos y actividades de generación y transferencia tecnológicas, con perspectivas en la solución de problemas en el sector, estimulando a los investigadores, concitando encuentros entre expertos internacionales y profesionales del sector agropecuario nacional, organizando talleres y seminarios, participando en días de campo, teniendo contacto con la comunidad científica y empresarial nacional e internacional, que tiene un potencial inagotable de posibilidades para mejorar la acción del hombre en su afán por convivir con la naturaleza y aprovechar eficientemente sus recursos, en beneficio de la humanidad.

Todo lo anteriormente señalado se ha ido logrando y la Fundación está preparada para aprovechar cualquier posibilidad de encontrar elementos que incidan en la evolución efectiva de la agropecuaria nacional. A la vez se sigue con la acción permanente de fortalecer la infraestructura y las estructuras de investigación, generación, transferencia y adopción tecnológica como soporte del desarrollo sostenido del sector.

## Informe del Presidente y la Junta Directiva

### Fondo Patrimonial

A fin de cumplir con uno de los requerimientos establecidos para obtener el desembolso de la Donación de la USAID, la Junta Directiva encaminó los pasos necesarios para captar los aportes que le permitieron establecer el Fondo Patrimonial. Este Fondo está compuesto por los aportes del empresariado dominicano, una contrapartida del Gobierno proveniente de los Fondos de la PL-480 y una Donación de la Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos (USAID). Este fondo asciende actualmente a la suma de RDS22,956,033.34. Los aportes del sector privado se lograron en un tiempo menor que el esperado, al igual que los del Gobierno, por lo cual las actividades propias de la FDA pudieron iniciarse sin contratiempos, en lo que respecta al Fondo Patrimonial.

Para constituir este Fondo se consiguió el apoyo económico de 42 empresas y empresarios que adquirieron así la categoría de Socios Fundadores de la institución.

La finalidad de este fondo es mantener la operatividad presente y futura de la institución, utilizándose los recursos financieros provenientes de los intereses generados para el financiamiento de proyectos y las otras actividades propias de la FDA.

### Actividades Técnicas

Las áreas de investigación, validación y transferencia de tecnologías, estudios, capacitación, asistencia y difu-

sión constituyen la espina dorsal de la Fundación y por tanto se han encajinado acciones tendentes a definir las prioridades y el nivel operativo de las mismas.

## Investigación

**Definición de prioridades.** En esta área se planteó la necesidad de establecer las prioridades de investigación bajo las cuales se evaluarían las propuestas sometidas a la Fundación para fines de financiamiento. Después de una serie de análisis y discusiones sobre el particular, se decidió optar por la celebración de talleres con especialistas en los diferentes rubros preseleccionados como prioritarios. Estos talleres tuvieron como propósito fundamental conocer el estado actual de cada uno de esos rubros. Esto incluyó: 1) qué se ha investigado, 2) qué falta por investigar, y 3) qué debía ser validado y qué transferido. Después de analizar los resultados de los talleres celebrados, se determinó que la información debía ser más detallada, a fin de que la Fundación pudiera utilizarla para solicitar propuestas.

Asimismo, este nivel de detalle facilitaría el conocimiento de las prácticas de manejo que se aplican en esos rubros y ayudaría en la definición de los paquetes tecnológicos que la Fundación tiene como meta de largo plazo. En consecuencia, se aprobó sostener encuentros de trabajo con un grupo limitado de técnicos especialistas en cada rubro y con productores interesados. El resultado de estos encuentros está siendo utilizado para la formulación de proyectos que tiendan a la conformación y actualización de paquetes tecnológicos de los rubros prioritarios para la Fundación.

**Guía para la Presentación de Propuestas.** Como parte del proceso de institucionalización de la FDA, se elaboró una Guía que contiene los lineamientos adecuados para presentar propuestas solicitando apoyo financiero. Esta guía incluye un formato, para que los

proponentes presenten perfiles de proyectos antes de abocarse a la formulación completa de una propuesta. De igual manera, se incluye el formato del presupuesto y la relación de los rubros considerados en principio como prioritarios.

**Proyectos de Investigación.** Desde su inicio, la Fundación ha estado recibiendo propuestas y solicitudes de financiamiento para investigaciones. Las propuestas son evaluadas por la Dirección Ejecutiva y el personal técnico, siendo posteriormente presentadas con las recomendaciones de lugar a la Comisión Consultiva que para tales fines constituyó la Junta Directiva. De esas propuestas de investigación han sido aprobadas, al 30 de junio de 1990, las siguientes:

- Producción Masiva del Parasitoide *Trichogramma* spp, presentada por la Universidad Autónoma de Santo Domingo (UASD), siendo investigador responsable el Dr. Modesto Reyes Valentín. Este proyecto está en ejecución.
- Evaluación de Variedades de Pepino para Encurtido, presentada por el Instituto Politécnico Loyola (IPL) y la Agroempresa Halifax Trading Co., de San Cristóbal. Este proyecto finalizó su primera etapa de evaluación de variedades, estando los resultados en la última fase del análisis e interpretación.



Vista del Laboratorio donde se ejecuta el Proyecto "Cria Masiva de *Trichogramma* Sp" con el apoyo de la ASG con el Apoyo de la FDA.

Evaluación de la Calidad de Semilla del Frijol Rojo en la República Dominicana. Esta propuesta fue presentada por el Instituto Superior de Agricultura (ISA) y se encuentra en proceso de ejecución.



La Directora Ejecutiva de la FDA entrega al Rector del ISA, un cheque para financiar un Proyecto.

- Evaluación de Sustratos para Producción de Plántulas en Viveros Forestales Ornamentales, presentada por el Instituto Superior de Agricultura (ISA). Los trabajos se iniciaron en el mes de mayo de 1990.
- Manejo Integrado de *Diaprepes abbreviatus* y Otras Plagas de Suelo en Frutales, presentado por un grupo de productores de frutales que se agruparon bajo el nombre de Fruticultores. En proceso de ejecución.
- Determinación de la Carga Caprina y Ovina en un Sistema Silvícola de Bosque Seco en la República Dominicana. Este proyecto fue sometido por el Instituto Superior de Agricultura (ISA) y se está ejecutando en la Línea Noroeste.
- Adaptación del Cultivo de Papas en Tierras Bajas de la República Dominicana. Presentada por el Programa Nacional de Papa de la Secretaría de Estado de Agricultura (SEA) y el Centro Internacional de la Papa (CIP). Se inició su ejecución en tres zonas del país.



Ensayo Proyecto Adaptación de la Papa a Zonas no Tradicionales.

- Estudios sobre la Problemática de Insectos Plagas Asociados al Cultivo de Tomate Industrial en el Valle de Azua. Esta propuesta fue sometida por la agroempresa Barceló Industrial, habiéndose completado la primera etapa de ejecución.
- Manejo Integrado de *Cylas formicarius*, sometida por el Programa Nacional de Batata de la SEA y el CIP.

Otras propuestas recibidas fueron devueltas a sus proponentes, unas con indicaciones sobre las modificaciones que debían hacerse en cada caso y otras porque el rubro o área de investigación no está contemplado en las prioridades de la FDA por el momento.

## Validación de Tecnologías

La validación de tecnologías es el segundo campo de relevancia en los objetivos de la Fundación. Aquí se incluyen las acciones relativas a investigaciones en fincas, para comprobar, verificar o adaptar tecnologías y las demostraciones de prácticas ya probadas. Hay otras actividades de transferencia que son incluidas en los programas de Capacitación y Difusión.

**Proyectos de Validación y Transferencia.** Se aprobó una propuesta presentada por el Proyecto Manejo de Agua en Finca (PROMAF) del Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos

(INDRHI), para ser ejecutada en el Valle de Azúa. La ejecución de la actividad "Rentabilidad del Cultivo de Habichuela Bajo el Manejo Tradicional del Agricultor" fue iniciada, pero las parcelas fueron atacadas por la Mosca Blanca (*Bemisia tabaci*), causando una gran infestación, razón por la cual dicho proyecto no pudo ser completado. No hubo desembolsos por parte de la Fundación.



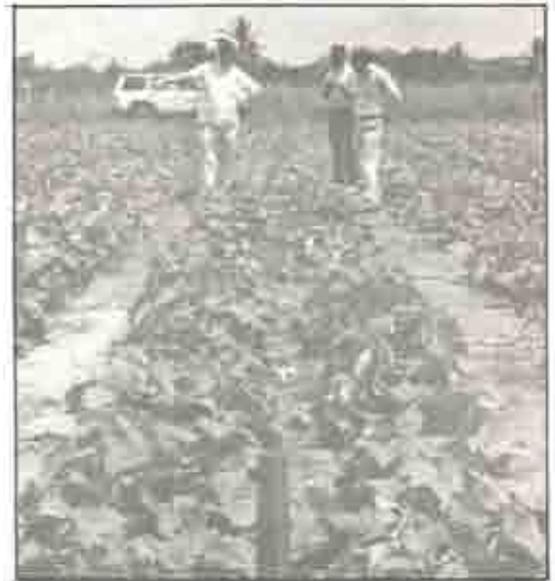
Plantación de Habichuelas, cultivo en el que la FDA financia una investigación.

## Estudios

Muchas veces, antes de emprender una actividad de investigación, es necesario realizar un diagnóstico sobre la situación real, a fin de basar el proyecto en datos fidedignos. Además, hay ocasiones en que es preciso conocer la situación de un rubro o mercado en particular. Para tales fines se ha concebido este campo de acción.

**Estudios Básicos.** La Fundación recibió la propuesta "Levantamiento de Informaciones Básicas para un Proyecto Piloto de Manejo integrado de Plagas y Enfermedades en el Valle de Constanza". Esta propuesta de estudio fue presentada por el Dr. Modesto Reyes Valentín. Luego de aprobada se realizó el estudio, cuyos resultados preliminares están siendo evaluados por la FDA para fines de publicación.

**Censo de Investigadores.** Durante el 1989, la FDA inició un censo de investigadores, centros de investigación, investigaciones realizadas y laboratorios que ofrecen servicios al sector agropecuario. El propósito de este trabajo es



Ensayos de un Proyecto de Papino, ejecutado por el Instituto Politécnico Loyola.

mantener un registro actualizado (base de datos) con las informaciones relativas a los investigadores y sus áreas de especialización y trabajo, lo que facilita a la Fundación la evaluación y conocimiento sobre la capacidad operativa de cada centro de investigación, tanto para dar apoyo a propuestas como para sostener su fortalecimiento. Este trabajo aún no se ha completado debido a que es una actividad continua en el tiempo.

## Capacitación

La capacitación constituye el apoyo directo más importante que ofrece la Fundación a los investigadores agropecuarios. Con la ejecución de las actividades de capacitación se trata de crear una sólida base de conocimientos, necesaria para contribuir al mejoramiento de la calidad de las investigaciones que se realizan en el sector. Además, este programa va dirigido a productores que requieran de entrenamiento para un mejor manejo de los cultivos que producen, principalmente los que se relacionan con actividades respaldadas por la FDA.

Durante el período que abarca este

informe, la FDA ha auspiciado los cursos, seminarios y talleres que se detallan a continuación:

**Curso "Uso Seguro de Plaguicidas"**, dirigido a productores y técnicos de San Juan de la Maguana y Azua, Constanza y Santiago. Para su realización la FDA contó con la colaboración de la Agencia para el Desarrollo Internacional (USAID), la Secretaría de Estado de Agricultura (SEA) y el Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos (INDRHI). El instructor principal y coordinador del entrenamiento fue el Dr. Myron Shank, de la Universidad Estatal de Oregón, contratado por la AID. Además se contó con instructores del Departamento de Sanidad Vegetal de la Secretaría de Estado de Agricultura. En las tres rondas del curso participaron 103 técnicos de agroempresas e instituciones del Estado.

**Curso "Estadísticas Aplicadas a la Investigación Agropecuaria"**, ofrecido por primera vez del 26 de febrero al 22 de marzo de 1989, en el CESDA, San Cristóbal, con la participación de 18 profesionales agrícolas de diferentes instituciones, tanto públicas como privadas. El mismo curso fue repetido en el Instituto Superior de Agricultura (ISA), Santiago, del 3 al 28 de abril de 1989 y asistieron 20 profesionales del sector agropecuario. En 1990, dicho curso fue ofrecido nuevamente del 12 de febrero al 9 de marzo en el ISA y esta vez asistieron 17 técnicos del sector. De acuerdo con las evaluaciones y opiniones de los 55 técnicos participantes, estos cursos sobre investiga-



Vista de uno de los ensayos que se realizan para el control del *Diaprepes abbreviatus* en frutales.

ción agropecuaria están llenando un vacío en la comunidad de investigadores.

**Curso "Métodos de Investigación y Diseño Experimental"**, ofrecido dos veces durante el año 1989, estuvo dirigido a los técnicos que participaron en el de Estadísticas antes citado.

**Curso "Diseño Experimental Avanzado"**, impartido del 19 al 30 de abril de 1990, en el Instituto Superior de Agricultura (ISA), con el fin de presentar a los participantes los diseños que se utilizan en la planificación y conducción de experimentos complejos. El curso contó con 12 participantes procedentes de distintas instituciones.

**Seminario-Taller "Identificación, Formulación y Gestión de Proyectos de Investigación Agropecuaria"**, en el que la FDA contó con la colaboración del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) en lo que se refiere a su organización y conducción. En este seminario presentaron trabajos los señores Carlos Molestina y Eduardo Lindarte, de la Sede Central del IICA en San José, Costa Rica, y el Dr. Vitor A. Hoeflich de EMBRAPA, Brasil. Además, el Ing. Agrón. Domingo Marte tuvo a su cargo la ponencia que sirvió como base de discusión a los grupos de trabajo. Se contó con la participación de 30 técnicos, la mayoría de los cuales está realizando actividades de investigación o transferencia de tecnología.

**Seminario-Taller "Elementos a Considerar para una Estrategia de Prevención al Ataque de la Mosca en la Zona Norte"**. Organizado por la Fundación con el fin de contribuir a la búsqueda de soluciones al problema que representa el ataque de la mosca blanca (*Bemisia tabaci*), en cooperación con el Instituto Superior de Agricultura (ISA). Los expositores fueron los doctores Joseph Saunders del CATIE y José Rutilio Quezada, Consultor, expertos en Manejo Integrado de

Plagas, contratados por la FDA a través del IRI Research Institute, así como por los profesionales agrícolas dominicanos Alfonsina Sánchez, Ramón Rowland C., y José Fabelo. El evento finalizó con un panel en el que participaron, además de los expositores, los entomólogos Julián de la Rosa y Modesto Reyes.

**Taller sobre "Thrips Palmi".** Continuando con el desarrollo de actividades en el área de protección vegetal, la Fundación apoyó la celebración de un evento sobre el *Thrips palmi*, conjuntamente con FERQUIDO, la JACC y el ISA. A este taller asistieron técnicos, productores, exportadores y otros interesados en la búsqueda de soluciones al problema presentado por este insecto, que ataca a una amplia gama de vegetales. Para este evento la FDA obtuvo la asistencia técnica del Dr. Ronald Mau de la Universidad de Hawái, quien hizo un recorrido por varias zonas del país y presentó un trabajo en el taller.

## Asistencia Técnica

Las actividades de este programa son coordinadas por el Dr. Paul C. Duffield, Asesor Científico Principal de la Fundación, quien hace los arreglos necesarios con el IRI Research Institute, E.U.A., para proporcionar a la FDA la asistencia técnica requerida para tratar de dar respuestas a problemas que afectan a los productores agropecuarios y para el fortalecimiento de la Institución. Se ha recibido asistencia en las siguientes áreas:

**Diseño e Instalación del Sistema de Computadoras.** Esta actividad fue realizada por el señor Ron Chartier, especialista en sistemas de comunicación. El señor Chartier instaló las seis primeras computadoras que fueron adquiridas y los diferentes programas (Wordperfect, Word Star, Lotus 1-2-3, y DBase). El señor Chartier fue asistido por la señora Nancy Rivera, quien instruyó al personal en el uso de las computadoras. Los señores Chartier y Rivera estuvieron en la

Fundación del 24 de junio al 8 de julio de 1988.

**Economía Agrícola.** Para trabajar en el diseño de las actividades del Economista Agrícola de la FDA y colaborar en la definición de metodologías apropiadas en la determinación de prioridades, se recibió asistencia técnica del señor Peter Garrod. La misma tuvo lugar del 27 de junio al 18 de julio de 1988. El señor Garrod hizo un estudio detallado sobre el procedimiento que se debe seguir en la evaluación de las propuestas que sean sometidas a la Fundación. Recomendó que el personal técnico de la Fundación presente a los niveles de toma de decisiones un resumen sobre cada propuesta, señalando si se ajusta o no a los propósitos de la FDA, e indicó que se incluya en el resumen el impacto económico, el impacto social y la probabilidad de éxito del proyecto propuesto.

**Métodos de Investigación y Diseño Experimental.** La Fundación recibió la visita del Dr. Larry Nelson, del 1ro. al 14 de agosto de 1988, con el objeto de coordinar lo relativo a los cursos sobre investigación agropecuaria programados por la FDA. Volvió en el mes de febrero de 1989, para impartir la primera parte de la serie de cursos, el de "Estadísticas Aplicadas a la Investigación Agropecuaria", del 28 de febrero al 22 de marzo. Durante el mes de abril impartió la segunda parte del mismo a 20 profesionales en el Instituto Superior de Agricultura de Santiago. Además, instaló el procesador de palabras EXP, así como el programa de computadora MYSTAT para análisis estadístico. El Profesor Nelson enseña Estadística y Diseño Experimental en la Universidad de Carolina del Norte de E.U.A. En los cursos organizados por la FDA, ha sido asistido por Eumilio de León, Ing. Agrón, y M.S. Profesor del ISA. Durante el 1990, el Dr. Nelson ha impartido los cursos Estadísticas Aplicadas a la Inves-

tigación y Diseño Experimental Avanzado. Para tales fines, estuvo en el país del 10 de febrero al 21 de marzo, cuando además asistió a la FDA en la evaluación de las propuestas de investigación recibidas y brindó consultoría a técnicos que realizan investigaciones con el patrocinio de la Fundación.

**Horticultura y Fruticultura.** A fin de realizar un estudio sobre la situación general de la horticultura y la fruticultura en el país, se recibió la asistencia técnica del Dr. Erwin T. Bullard, del 16 de agosto al 30 de septiembre de 1988. El Dr. Bullard hizo un análisis de la producción de vegetales y frutales en el país, se refirió a las actividades que se realizan y al potencial que tiene el país de competir en el mercado de exportación de muchos de estos productos, e hizo señalamientos sobre la estrategia idónea a seguir para la producción/mercadeo de productos no tradicionales.

También visitó la FDA el Dr. John Downes, especialista en hortalizas, del 16 al 30 de abril de 1989, para trabajar en la formulación de un programa de desarrollo hortícola. Recomendó que se realicen investigaciones sobre cultivares de varios productos hortícolas, combinando época de siembra y densidad de población, especialmente en ajo, cebolla y melón.

El Dr. Carl Campbell, especialista en fruticultura tropical de la Universidad de la Florida, E.U.A., estuvo del 2 al 16 de abril de 1989 en la FDA, trabajando en un programa de desarrollo de frutales en el país. El Dr. Campbell hizo una selección de los frutos tropicales que se producen en el país, de acuerdo con su importancia para exportación. Además, recomendó el establecimiento de bancos de germoplasma, donde se incluiría material nativo seleccionado y material importado. Señaló que los bancos

debían ubicarse en diferentes regiones: uno en zona alta, uno en tierras bajas con abundante lluvia y otro en tierras altas y secas. El Dr. Campbell dictó una conferencia sobre frutas tropicales en la Secretaría de Estado de Agricultura.

**Protección Vegetal.** El Dr. Stephen Brown, nematólogo de la Universidad de California, vino a la FDA para ayudarnos en la identificación de problemas de nemátodos en cultivos comerciales, asesorarnos sobre las investigaciones requeridas para determinar su importancia económica y encontrar métodos de control económicamente factibles. El Dr. Brown visitó la Fundación del 21 de septiembre al 14 de octubre de 1988. Recomendó que en Azua se dé prioridad a la investigación para identificar los organismos del suelo envueltos en la marchitez del melón y del tomate, así como los que afectan a las raíces del plátano. Además, el Dr. Brown entrenó personal del CIAZA en las técnicas de muestreo e identificación de nemátodos.

La FDA contó también con la visita del Dr. Henry Gonzales, especialista en plaguicidas de la Universidad de California, quien trabajó en la determinación de problemas de residuos de plaguicidas en vegetales y frutales, así como en las medidas correctivas que debían adoptarse. El señor Gonzales visitó la FDA del 15 de octubre al 4 de noviembre de 1988.

Para trabajar en el diseño de un programa de manejo integrado de plagas, contamos con la asistencia técnica de los doctores Joseph Saunders y José Rutilio Quezada, quienes presentaron sendos trabajos en el Seminario-Taller "Elementos a Considerar para una Estrategia de Prevención al Ataque de la Mosca Blanca en la Zona Norte", organizado por la FDA y el ISA. El Dr. Saunders estuvo en el país del 5

al 16 de mayo, y el Dr. Quezada del 5 al 20 de mayo de 1989. El Dr. Saunders, además, regresó al país del 6 al 13 de agosto de 1989, para impartir un taller sobre Manejo Integrado de Plagas a técnicos de las agroempresas del Valle de Azua.

A fin de que el trabajo de los doctores Campbell, Downes, Saunders y Quezada fuera más productivo, la FDA gestionó con la SEA los servicios de técnicos especializados para que fueran contrapartes de dichos consultores. En tal sentido, contamos con los servicios de los Ingenieros Agrónomos Roberto Mejía Lluberés (frutales), Franklin Montás (hortalizas) y Alfonsina Sánchez (investigaciones sobre la mosca blanca).

Debido al problema presentado por los ataques de la Mosca Blanca, la FDA ha estado participando activamente con otras instituciones en la búsqueda de soluciones a dicho problema. En ese sentido, se contrató al Dr. Douglas Murray, quien nos asesoró en octubre de 1989 en la formulación de un proyecto de Manejo Integrado de Plagas, para ser presentado al Secretariado Técnico de la Presidencia. Este documento sería la base para componer el Consejo Nacional de Manejo Integrado de Plagas, del cual la FDA forma parte con la Secretaría de Estado de Agricultura y la Junta Agroempresarial de Consultoría y Coinversión. La FDA desarrolló la idea básica para el Programa Nacional de Manejo Integrado de Plagas que ejecuta dicho Consejo.

Para contribuir a la búsqueda de soluciones a los problemas causados por el *Thrips palmi*, la Fundación obtuvo los servicios del Dr. Ronald Mau, entomólogo especialista en esta plaga de la Universidad del Estado de Hawaii, quien hizo un extenso recorrido por varias zonas del país con problemas de *Thrips palmi*. Sobre este particular, el Dr. Mau presentó un trabajo en el seminario-taller que coauspicó la FDA con el ISA.

**Banco de Datos.** Con el objetivo de organizar su Centro de Información, la FDA ha recibido asistencia técnica del Dr. Elton LJ, especialista en informática de la Universidad Estatal de Oklahoma, quien instaló el programa INMAGIC, mediante el cual se ha creado una base de datos para referencias bibliográficas, y para registrar las propuestas recibidas; además, instaló la base de datos AGRICOLA. El Dr. LJ ha visitado la FDA en tres ocasiones: del 14 al 18 de diciembre de 1988, del 31 de enero al 15 de febrero de 1989, y del 27 de febrero al 21 de marzo de 1990.



Vista parcial del Centro de Información.

**Transferencia de Tecnologías.** En este aspecto recibimos la asistencia técnica del Dr. Dan Galván, Director del Distrito de Extensión No. 11 del Estado de Texas, quien recomendó a la Fundación la estrategia conveniente en el apoyo a las actividades de transferencia de tecnologías y la publicación de las guías técnicas de cultivos. El Dr. Galván estuvo en la FDA del 26 de marzo al 8 de abril de 1990.

**Organización Administrativa.** En noviembre de 1989, la FDA recibió la asistencia técnica del Dr. John A. Pino, quien evaluó lo relacionado con la organización administrativa e hizo sugerencias sobre aspectos que deben ser tomados en cuenta al elaborar los reglamentos que norman la organización y funcionamiento de la Fundación.

## Difusión

Desde el inicio de sus operaciones, la Fundación ha estado haciendo de conocimiento público las actividades que realiza, mediante comparecencias de la Directora Ejecutiva en algunos programas de televisión y entrevistas con periodistas. Además se han hecho publicaciones en la prensa escrita, de informaciones sobre la firma de convenios para ejecutar proyectos y para promocionar cursos, seminarios, talleres y otros eventos que ofrece la institución.

Se mantiene la edición trimestral del Boletín FDA, desde el período mayo-agosto de 1988 hasta la fecha. Se elaboraron hojas divulgativas sobre la mosca blanca (*Bemisia tabaci*) y el parasitoida *Trichogramma* spp. Se editó además, el plegable "Serie de Cursos sobre Investigación Agropecuaria", para presentar los objetivos y contenido de los entrenamientos que se ofrecerán durante los años 1989 y 1990.

La Fundación participó en la "Feria Agropecuaria Nacional" que se celebró en marzo de 1989, con una exposición informativo-educativa. En este evento se presentó y distribuyó material descriptivo sobre las actividades que desarrolla la FDA, a fin de dar a conocer los objetivos que persigue esta institución.

La Difusión cuenta con un componente importante que es el Centro de Información, compuesto por un Banco de Datos que contiene la base de datos

bibliográficos *INMAGIC*, en la que se incluyen los títulos de las publicaciones relacionadas con la agropecuaria, acompañados de un breve resumen de su contenido. En la actualidad hay registrados 1,210 títulos.

A fin de cumplir con el mandato de ofrecer información actualizada a los técnicos y productores del sector agropecuario, la Fundación se suscribió a la Base de Datos Bibliográficos Internacional AGRICOLA, que recoge en discos compactos los títulos de investigaciones agropecuarias que se editan en el mundo, incluyendo recursos naturales, y una relación con resúmenes de los proyectos en ejecución que son financiados por el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos de América y sus Agencias. Además, la FDA se suscribió a la base de datos Pest Bank, que contiene información sobre pesticidas y su relación con plagas y cultivos.

Con la finalidad de agilizar el proceso de intercambio de documentos, se instaló un fax, mediante el cual la FDA tiene la facilidad de ofrecer y recibir informaciones a la mayor brevedad.

Para facilitar la difusión se adquirieron algunos equipos considerados necesarios para las actividades de capacitación, transferencia y divulgación, tales como un proyector de transparencias, un proyector de diapositivas, pantalla de proyección, un quemador de transparencias, un equipo de video con cámara filmadora, VCR y Receptor de TV, y una cámara fotográfica. El uso de estos equipos permite mantener, en el Centro de Información, datos audiovisuales sobre los proyectos y otras actividades propias de la Fundación.

## Dirección Ejecutiva

Para trazar, regir y ejecutar la política general de la institución la FDA cuenta con la Junta Directiva, una Comisión Consultiva -integrada por seis miembros de la Junta- que norma los asuntos técnicos, y la Dirección Ejecutiva.

En septiembre de 1987, la Junta Directiva nombró un primer Director Ejecutivo, responsabilidad que cayó sobre el Dr. Héctor Luis Rodríguez, y a partir del 17 de enero de 1989 la FDA está bajo la dirección de la Dra. Altagracia Rivera de Castillo. Conjuntamente con la Directora Ejecutiva y bajo su dependencia trabaja un personal fijo compuesto por quince personas: Un Asesor Científico -patrocinado por la USAID-, un Científico Agrícola, un Economista Agrícola, un Comunicador Agrícola, un Encargado del Banco de Datos y Centro de Información; además un Gerente Financiero con un Asistente, una Secretaria Ejecutiva, una Secretaria Administrativa, una Secretaria Recepcionista, dos Choferes Mensajeros, un Guardián Jardiner y un Conserje. A este equipo se agregan los consultores y asesores externos especializados que se contratan por períodos cortos, a fin de desarrollar algunas de las acciones específicas.



Reunión Personal Técnico

Durante este período se han estado preparando y estableciendo controles, reglamentos y disposiciones administrativas que responden a la necesidad de un desarrollo institucional moderno. Conjuntamente con esto, se ha elaborado una guía para la presentación de propuestas y formularios para el seguimiento de los proyectos en ejecución financiados por la FDA, así como un reglamento de incentivos para los investigadores vinculados a esos proyectos.

La Dirección Ejecutiva ha implementado un sistema de seguimiento de las labores que se realizan en la institución, para lo cual se llevan a cabo reuniones semanales del personal que permiten analizar lo realizado en la semana anterior y se planifican las actividades de la semana siguiente. En diciembre de 1989 se aprobó el inicio de una prueba de seis meses (enero-junio 1990) de un plan de operaciones que responde a una ejecución presupuestaria por programas. Posteriormente, la Junta Directiva aprobó el primer Plan de Trabajo Anual y Presupuesto por Programas para el período junio 1990 - julio 1991.

Desde sus inicios, la Fundación ha tenido como Consultoría Jurídica (honorífica) a la Dra. Ana Rosa Bergés de Farray, abogada de gran experiencia, elevado prestigio y reconocida capacidad profesional, quien con gran entusiasmo y celeridad ha realizado todas las gestiones legales necesarias en la etapa inicial de la vida institucional de la FDA, tales como la incorporación por parte de la Junta Directiva y registros correspondientes, así como la elaboración y revisión de las actas de las asambleas, certificación de documentos para los auditores externos, instituciones financieras y otras organizaciones, revisión de contratos que comprometen a la Fundación, previa firma de los mismos por el Presidente o la Dirección Ejecutiva, así como muchas otras actividades relativas a su área de especialidad.

noviembre de 1988, organizado por el Centro Internacional de la Papa CIP.

- Seminario "Tecnología 2,000", organizado por el Grupo *CONSENSO AGRARIO*, el 14 de abril de 1989, en Santo Domingo.
- La Encargada del Centro de Información recibió entrenamiento en servicio por un mes en el CATIE, Costa Rica. Este entrenamiento tuvo como objetivo conocer las técnicas, procedimientos y servicios bibliotecarios que se pueden ofrecer en un centro referencial o un banco de datos.
- La Directora Ejecutiva, señora Altigracia Rivera de Castillo, participó en la Reunión sobre Movilización Tecnológica para Enfrentar los Retos de la Década de los 90's, que se celebró en la Sede Central del IICA en San José, Costa Rica, del 12 al 17 de marzo de 1990.
- Los señores Paul C. Duffield y Alfredo Morillo, Asesor Científico y Comunicador Agrícola, respectivamente, visitaron la Universidad de la Florida y tras de sus principales centros de investigación y educación. Esta visita se realizó del 19 al 23 de junio de 1990. Además, el señor Morillo asistió al Seminario Comunicación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria y de Recursos Naturales que se celebró en Costa Rica, del 25 al 29 de junio de 1990.

La Junta Directiva considera importante la capacitación en servicio del personal de la FDA; en tal sentido ha autorizado y patrocinado entrenamientos para el personal sobre operación de la computadora aplicada a los sistemas de contabilidad y formación de auxiliares de biblioteca.



Personal FDA visita el CREAR, en Río Limpio.

## Relaciones Interinstitucionales

Como parte estratégica para el funcionamiento de la Fundación, se han firmado convenios de cooperación con las siguientes instituciones:

- **Secretaría de Estado de Agricultura (SEA).** El convenio FDA/SEA es de carácter general, a fin de facilitar las relaciones entre la Fundación y las Subsecretarías, Departamentos y Centros de Investigación de esa Secretaría de Estado.
- **Instituto Politécnico Loyola (IPL) y Agroempresa HALIFAX Trading Compay.** Este acuerdo FDA/IPL/Halifax se firmó para la ejecución de un proyecto específico. No obstante, la Fundación ha establecido contacto con el IPL, a fin de que se establezcan relaciones de trabajo de más largo plazo.
- **Universidad Autónoma de Santo (UASD).** El acuerdo FDA/UASD se firmó para realizar un proyecto específico que la Fundación financia. Al igual que con el IPL, hay interés de ambas partes en que se amplíen las relaciones. Para tal fin, se ha establecido el debido contacto con la Rectoría de la Universidad.
- **Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos (INDHRI).** El acuerdo FDA/INDHRI es de carácter general y cubre, además, la ejecución del

## Area Financiera

Se ha tenido un cuidado estricto en el manejo de los recursos financieros de la FDA tendientes a asegurar la eficiencia y eficacia en el uso e inversión de los mismos, dentro de las normas señaladas por los Estatutos y de acuerdo con las orientaciones de la Junta Directiva. Se cuenta con un sistema computarizado de contabilidad, que con un programa denominado "New Views" permite preparar los informes financieros correspondientes en tiempo record y darle seguimiento al comportamiento del Fondo Patrimonial.

Se han recibido sugerencias y diversas asesorías para fortalecer esta área, entre las cuales podemos citar: el Dr. Elton Li en manejo e instalación del paquete computarizado de contabilidad; Peat, Marwick, Mitchel & Company, Auditores Externos; Dr. John A. Pino, Consultor; y Price Waterhouse de Washington, la que vino a evaluar principalmente la Unidad Financiera de la FDA vinculada con el proyecto de la AID. En la actualidad, esta Unidad se desenvuelve dentro de los procedimientos generalmente aceptados para un eficaz control financiero, con excepción de aquellas reglas que dificultan la eficiencia en una entidad de tan sólo 15 empleados. Adicionalmente se ha contratado la asesoría externa de la firma AYMESCA para fortalecer las áreas administrativas y financieras, siguiendo las sugerencias y comentarios de las entidades y consultores antes señalados.

## Participación e Interrelación

Con el propósito de establecer relaciones con instituciones y organizaciones nacionales e internacionales, la Directora Ejecutiva y el personal técnico de la FDA han visitado y/o contactado instituciones y organizaciones del sector agropecuario, tales como: Finca Experimental ENGOMBE de la UASD,



Personal de la FDA en las instalaciones de los Municipios del Pinar Sierra

Finca Experimental de la UNPHU en Nigua, Universidad Central del Este (UCE), Instituto Superior de Agricultura (ISA) de Santiago, Instituto Politécnico Loyola (IPL) de San Cristóbal, Estación Experimental Duquesa, Plan Sierra de San José de Ocoa, Centro Regional de Agricultura, Centros de Investigación de la Secretaría de Estado de Agricultura en diferentes localidades del país, Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) en Santo Domingo y en Costa Rica, Proyecto CREAR de Río Limpio en Loma de Cabrera, Junta Agroempresarial de Consultoría y Coinversión (JACC). Además, a nivel internacional se han establecido contactos con el CATIE de Costa Rica, Recinto de Mayagüez de la Universidad de Puerto Rico, International Service for National Agricultural Research (ISNAR) de Holanda, Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT) de Colombia, Universidad de la Florida y varios de los Centros de Investigación de este Estado, el Institut National de la Recherche Agronomique (INRA) de Francia, y el Centre de Recherches Agronomiques de Guadalupe et de la Guyanne (CRAGG) de Guadalupe, Antillas Francesas, etc.

El personal de la Fundación participó en los siguientes eventos:

- Taller de trabajo y planificación del Programa de Cooperación para el Control del Progan de la Batata, *Cylas sp.*, celebrado en Santo Domingo, D. N., del 14 al 16 de

proyecto de transferencia de tecnología "Manejo de Agua en Habichuela", el cual no pudo ser completado por el ataque de la mosca blanca a las parcelas demostrativas.

- **Junta Agroempresarial de Consultoría y Coinversión (JACC/RD).**

El Acuerdo FDA/JACC es de índole general y mediante el mismo se facilita el intercambio de informaciones entre ambas instituciones, formalizando las relaciones de trabajo que existían. Asimismo, se firmó un convenio de participación, conjuntamente con la Secretaría de Estado de Agricultura (SEA) para un Programa de Manejo Integrado de Plagas (MIP).



La Directora Ejecutiva de la FDA, entregó un certificado a un participante en un curso.

- **Instituto Superior de Agricultura (ISA).** También de carácter general, el acuerdo FDA/ISA facilita la realización de actividades conjuntas entre ambas instituciones.

La Fundación recibió la visita de representantes de las siguientes instituciones: Centro Internacional de la Papa (CIP); Oficina de Agronomía de la Embajada de Francia; Central de Abasto Agroindustrial, S. A.; Programa de Biotecnología de la UASD; Instituto Superior de Agricultura (ISA); Universidad Central del Este (UCE); Misión Técnica traída por la AID para evaluar problemas de residuos de plaguicidas; Misiones FAO, Cooperación Japonesa, INRA-CRAAG de Francia y Guadalupe; AFIPA; CATIE; IICA; Plan Sierra; CREAM de Río Limpio, Loma de Cabrera, Recinto de Mayagüez, Universidad de Puerto Rico; Fundación de Venezuela, etc.

El Dr. Eduardo Trigo, Director del Programa de Generación y Transferencia de Tecnología del IICA, de Costa Rica, visitó la Fundación, donde sostuvo un encuentro de trabajo con directivos y el equipo técnico. La conversación con el Dr. Trigo giró en torno a la participación de una institución como la FDA en el desarrollo de tecnología agropecuaria. Después de hacer una interesante exposición y de conocer los objetivos y las actividades realizadas, el Dr. Trigo consideró como apropiados los pasos que ha ido dando la Fundación desde el inicio de sus actividades y exhortó a la Dirección y al personal de la Institución a continuar trabajando con entusiasmo en la misma línea de acción.

## Informe Financiero

Desde septiembre de 1987, cuando se iniciaron las operaciones de la FDA, se han venido manejando sus recursos financieros en forma adecuada, al punto de que, en este primer período, debido a la relativamente reducida actividad en el financiamiento de proyectos de investigación o transferencia, por cada RD\$1.00 gastado se han acumulado RD\$2.00 en el Fondo Patrimonial de la Institución.

Al 30 de junio de 1990, los 42 socios fundadores y activos de la FDA habían aportado RD\$4,902,207 aproximadamente, el Gobierno Dominicano aportó RD\$15,000,000 de los recursos de la Ley Pública 480 de los Estados Unidos de América, lo que constituyó la base fundamental para la creación del Fondo Patrimonial, que es y será la base para la seguridad de vida y vigencia de la Institución en el tiempo, pues de los intereses generados por dicho fondo es que se financian tanto los gastos operativos de la FDA, como los recursos con que se apoyan los proyectos de investigación, adaptación, transferencia y difusión tecnológica, a través de los centros de investigación y otros, al sector agropecuario. Además, hemos tenido como fuente de financiamiento los reembolsos que nos ha hecho la Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos de América dentro del convenio de donación No. 517-0214, del Tro. de julio de 1987, suscrito por nuestro presidente Dr. José Miguel Bonetti, que asciende a la suma de US\$2,635,000 máximo, y una obligación mínima de US\$900,000 a ser desembolsados hasta el 30 de junio de 1992. Estos reembolsos han ascendido hasta la fecha a la suma de RD\$1,938,123, debemos señalar

que del monto de la donación sólo es reembolsable la suma de US\$617,000 (23%), por cuanto el resto es pagado directamente por la USAID.

Siguiendo las orientaciones de la Junta Directiva, hemos estado fortaleciendo el Fondo Patrimonial tanto con nuestras fuentes de recursos, como con los intereses recibidos de nuestras inversiones líquidas. A ese respecto podemos indicar que nuestras inversiones se suscribieron a una tasa de interés entre el 16 y el 24% entre 1987 y 1989; sin embargo, a partir de 1990 las mismas se han elevado a un promedio de 28%.

Después de todo lo anterior, podemos mostrar una situación financiera aceptable con activos de más de RD\$27.4 millones y pasivos de menos de RD\$75,000, incluyendo provisión para regalía pascual y cesantía del personal. Las características de la FDA evitan las cuentas por pagar; a la fecha y sólo por 15 días las deudas ascienden a menos de RD\$7,000. Nuestro Fondo Patrimonial asciende a cerca de RD\$23.0 millones y tenemos efectivo por más de RD\$2.6 millones en bancos, como lo muestran los Estados Financieros auditados.

Los gastos y financiamientos programados para el período junio 1990 julio 1991 ascienden a unos RD\$5.0 millones aproximadamente, sin embargo, el Fondo Patrimonial ascenderá a más de RD\$25.0 millones al final del período, dados los intereses ganados durante el mismo, que serán de más de RD\$7.0 millones en ese lapso.

Hemos distribuido nuestras inversiones entre algunas de las entidades financieras más sólidas del mercado y hemos recibido religiosamente los intereses producidos por nuestras inversiones.

Con el fin de obtener mayor rendimiento de sus recursos financieros, la FDA tiene más del 90% de su efectivo en bancos en forma de cuentas corrientes especiales, que pagan 6.5% anual a partir de un balance promedio de RD\$5,000.

Hasta la fecha hemos tenido una situación financiera bastante buena y el esfuerzo conjunto de la USAID, el Gobierno Dominicano y los Empresarios Privados que conforman la Asamblea de Socios, se ha visto concretizado en acciones importantes y en el fortalecimiento de la infraestructura de investigación agropecuaria de la República Dominicana.

Estamos apenas en la etapa de iniciación de una tarea ardua e importante para el desarrollo agropecuario y económico de la Nación Dominicana y es necesario comprender que el porvenir podría no ser tan auspicioso como lo presentado en este informe de tesorería. No podemos olvidar

en el análisis del futuro financiero de la FDA, que el flagelo de la inflación está presente justamente hoy, cuando necesitamos recursos crecientes para financiar proyectos de investigación y transferencia, a un sector pujante que tiene grandes necesidades en este sentido y que por los nuevos augurios de su desarrollo, hemos de apoyar real y efectivamente por un tiempo suficiente hasta que logre ser autosostenido, que es la meta de toda actividad que de alguna manera contribuya a mejorar la rentabilidad de los recursos naturales, humanos y financieros en el ámbito agropecuario y bajo el espíritu determinante de la libre empresa.

Lo anterior nos indica que en lo adelante debemos estar preparados para crear alternativas de ingresos para el largo plazo y dar mayor flexibilidad a nuestras inversiones, a fin de ayudarnos a enfrentar los graves efectos de la inflación que soporta nuestra nación.

# KPMG Peat Marwick

Contadores Públicos Autorizados

**Peat, Marwick, Mitchell & Co.**

Edificio Haché, Av. J. F. Kennedy  
Apartado 1467  
Santo Domingo, República Dominicana

Teléfono (809) 566-9161  
Telex 3264273  
Telefax (809) 566-3468

Junta de Directores  
Fundación de Desarrollo Agropecuario, Inc.:

Hemos efectuado las auditorías a los balances generales adjuntos de la Fundación de Desarrollo Agropecuario, Inc., al 30 de junio de 1990 y 1989 y a los estados conexos de ingresos, gastos y cambios en los balances de los fondos y de flujos de efectivo, por el año y el período de 26 meses terminados en esas fechas. Estos estados financieros son responsabilidad de la administración de la Fundación. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros en base a nuestras auditorías.

Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas. Esas normas requieren que planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener seguridad razonable acerca de si los estados financieros están libres de errores de importancia. Una auditoría incluye examinar, sobre una base selectiva, la evidencia que respalda los montos y revelaciones en los estados financieros. Una auditoría incluye asimismo evaluar, tanto los principios de contabilidad utilizados y las estimaciones significativas hechas por la administración, como la presentación en conjunto de los estados financieros. Consideramos que nuestras auditorías proveen una base razonable para nuestra opinión.

En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados presentan razonablemente, en todos sus aspectos importantes, la situación financiera de la Fundación de Desarrollo Agropecuario, Inc. al 30 de junio de 1990 y 1989 y los ingresos y gastos y sus flujos de efectivo por el año y el período de 26 meses terminados en esas fechas, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados.

*Peat, Marwick, Mitchell & Co.*

3 de agosto de 1990, excepto  
por la nota 10 que es al 4 de  
octubre de 1990



FUNDACION DE DESARROLLO AGROPECUARIO, INC.

Balances Generales

30 de junio de 1990 y 1989

	<u>Activos</u>	<u>1990</u>	<u>1989</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo	RD\$	2,603,487	696,533
Inversiones en valores		22,951,845	15,166,322
Cuentas por cobrar		673,332	5,108,585
Intereses por cobrar		638,555	194,275
Mobiliario, equipos y mejoras, neto		1,343,402	1,150,057
Gastos pagados por anticipado y otros activos		<u>63,516</u>	<u>18,568</u>
Total activos	RD\$	<u>28,274,137</u>	<u>22,334,340</u>

Pasivos y Balance del Fondo

Cuentas por pagar		6,799	19,614
Acumulaciones por pagar		<u>66,163</u>	<u>28,721</u>
Total pasivos		72,962	48,335
Balance de los fondos		28,201,175	22,286,005
Compromisos y contingencias		<u>                    </u>	<u>                    </u>
Total pasivos y balance del fondo	RD\$	<u>28,274,137</u>	<u>22,334,340</u>

# FUNDACION DE DESARROLLO AGROPECUARIO, INC.

## Estados de Flujos de Efectivo

Año terminado el 30 de junio de 1990 y el período de  
26 meses terminado el 30 de junio de 1989

	<u>1990</u>	<u>1989</u>
Flujos de efectivo por actividades de operación:		
Aportaciones recibidas	RD\$ 6,759,903	15,042,395
Intereses sobre inversiones	5,114,857	3,029,396
Pagado a proveedores y empleados	(2,121,231)	(1,377,082)
Otros ingresos	<u>67,543</u>	<u>1,173</u>
Efectivo neto provisto en las actividades de operación	<u>9,821,072</u>	<u>16,695,882</u>
Flujos de efectivo por actividades de inversión:		
Adquisición de inversiones	(7,785,523)	(15,166,322)
Adquisición de mobiliario, equipo y mejoras	<u>(128,595)</u>	<u>(833,027)</u>
Efectivo neto utilizado por las actividades de inversión	<u>(7,914,118)</u>	<u>(15,999,349)</u>
Aumento en efectivo	1,906,954	696,533
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año	<u>696,533</u>	<u>-</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	<u><u>2,603,487</u></u>	<u><u>696,533</u></u>
Conciliación entre el exceso de ingresos sobre gastos y el efectivo neto provisto por las actividades de operación:		
Exceso de ingresos sobre gastos	5,915,170	22,286,005
Ajustes para conciliar el exceso de ingresos sobre gastos y el efectivo neto provisto por actividades de operación:		
Donaciones en naturaleza	(207,667)	(476,099)
Depreciación y amortización	142,917	159,069
Cambios en activos y pasivos:		
Aumento en:		
Gastos pagados por anticipado y otros activos	(44,948)	(18,568)
Cuentas e intereses por cobrar	3,990,973	(5,302,860)
Cuentas y acumulaciones por pagar y otros pasivos	<u>24,627</u>	<u>48,335</u>
Total ajustes	<u>3,905,902</u>	<u>(5,590,123)</u>
Efectivo neto provisto por actividades de operación	RD\$ <u><u>9,821,072</u></u>	<u><u>16,695,882</u></u>

FUNDACION DE DESARROLLO AGROPECUARIO, INC.

Estados de Ingresos, Gastos y Cambios en los Balances de los Fondos

Año terminado el 30 de junio de 1990 y el período de 26 meses  
terminado el 30 de junio de 1989

	<u>1990</u>	<u>1989</u>
Ingresos:		
Donaciones recibidas	RD\$ 2,640,573	20,627,079
Intereses sobre inversiones	5,559,137	3,223,671
Otros ingresos	<u>67,543</u>	<u>1,173</u>
Total ingresos	<u>8,267,253</u>	<u>23,851,923</u>
Gastos:		
Cursos, conferencias y seminarios	147,403	153,891
Talleres	12,317	59,263
Financiamiento de proyectos	435,057	83,644
Generales y administrativos	<u>1,757,306</u>	<u>1,269,120</u>
Total gastos	<u>2,352,083</u>	<u>1,565,918</u>
Exceso de ingresos sobre gastos	5,915,170	22,286,005
Saldo de los fondos al inicio del año	<u>22,286,005</u>	<u>-</u>
Saldo de los fondos al final del año	RD\$ <u>28,201,175</u>	<u>22,286,005</u>



*Max Henríquez Ureña 18-B  
Apartado Postal 567-2  
Ens. Naco, Santo Domingo,  
República Dominicana.  
Teléfonos: 565-5603, 544-0616  
544-0634 y 544-1170  
Fax: (809) 544-4727.*